

Kevin PASTIER
Professor of *Organization Theory*

Adresse mail : kevin.pastier@competences-developpement.fr

Téléphone : +33 6 34 18 03 40



Updated on March 4th, 2025

Nationality & Languages

Nationality: French

English: fluent

Education

Date : nom du diplôme obtenu, lieu d'obtention, toute autre information utile

2022 : *PhD in Management, Conservatoire Nationale des Arts et Métiers (Paris), "Quand l'économie sociale et solidaire rencontre la libération d'entreprise. Entre commun et agonisme : une analyse démocratique de deux organisations alternatives "*

Thesis Supervisor: *François SILVA*

Thesis Jury:

- *Jacques Igalens, University of Toulouse Capitole (President)*
- *Philippe Eynaud, IAE Paris (Reviewer)*
- *Aline Scouarnec, University of Caen (Reviewer)*
- *Sylvie Parrini-Alemanno, National Conservatory of Arts and Crafts*
- *Nadine Richez-Battesti, Paul Valéry University Montpellier*

Academic Appointments

2025 – ... : Associate Professor, IDRAC Business School (Paris)

2023 – 2025: Associate Professor, ICD Business School (Paris) – Head of Management and Humanities Department

2020 – 2023: Assistant Professor, ICD Business School (Paris)

2018 – 2021: Lecturer, KEDGE Business School (Bordeaux)

Courses taught at IDRAC Business School

To complete

Other responsibilities at IDRAC Business School (administration, services, committees, ...)

To complete

Visiting Professorships

2024: Visiting Researcher, Université Laval (Quebec, Canada), Faculty of Education, Interuniversity Research Center on Teacher Training and the Teaching Profession (CRIFPE-Laval)

Membership of Academic Associations/Networks

Since 2019: Member of the *Association francophone de gestion des ressources humaines (AGRH)*

- GRT “*Les Entreprises de l’Économie Sociale et Solidaire : l’organisation en question*”
- GRT “*Innovations pédagogiques*”

Since 2020: Member of the *Association Internationale de Management Stratégique (AIMS)*

Professional Experience

2

Main Research Interests

Democratization of Business and Work: Social and Solidarity Economy, Mission-Driven Enterprise, Liberated Company, Holacracy

Evolution of Management Education: Climate Change, Anthropocene, and Empowerment Pedagogies

Intellectual Contribution

1. *Articles in refereed journals (peer-reviewed)*

(6) Kevin PASTIER (2024), « Beyond democratic degeneration, liberated and horizontal organization? An agonistic approach of a Belgian Food Coop », *Economic & Industrial Democracy (FNEGE 3, ABS 3)* : <https://doi.org/10.1177/0143831x231223696>

(5) Kevin PASTIER (2023), « Au-delà de l’entreprise libérée... démocratiser l’entreprise ? Une analyse agonistique de deux organisations de l’ESS », *Revue Française de Gestion*, 311, 13-30. (FNEGE 2) : <https://doi.org/10.3166/rfg.311.13-30>

(4) Kevin PASTIER, Victor COMBES, Michel DALMAS et François SILVA (2023), « Éclairage par le commun des conditions organisationnelles pour la pérennité des communautés de pratique », *Relations industrielles/Industrial Relations*, 78(1). (FNEGE 2, ABS 2) : <https://doi.org/10.7202/1101314ar>

(3) Kevin PASTIER (2022), « La COVID-19 : un basculement vers une organisation par le care ? Les cas d'EHPAD et d'établissements de travail social », *Management & Avenir*, 127, 155-178. (FNEGE 3) : <https://doi.org/10.3917/mav.127.0155>

(2) Kevin PASTIER et François SILVA (2022), « Quel impératif délibératif en entreprise ? De la gestion au commun », *Communication & Organisation*, 57, 137-150. (FNEGE - Revue émergente) : <https://doi.org/10.4000/communicationorganisation.8942>

(1) Kevin PASTIER et François SILVA (2019), « Objet, raison d'être et praxis : les coopératives et le commun au secours de l'entreprise ? », *Management & Sciences Sociales*, 27, 4-17. (FNEGE 4) : <https://doi.org/10.3917/mss.027.0004>

2. *Papers presented at academic conferences (peer-reviewed)*

(17) Kévin PASTIER, Victor COMBES et Boris MAYNADIER (2024), « Enseigner les organisations alternatives : Entre brèches et verrouillage imaginaire. Une approche castoriadienne des Critical Management Education », XXXIIIème conférence de l'AIMS « Réassembler le(s) monde(s), Réincarner le management », Montréal, 03 au 06 Juin 2024. (Finaliste pour le Prix des meilleures implications managériales ou sociétales)

(16) Kévin PASTIER (2024), « L'enseignant face à l'impératif climatique : analyse exploratoire de l'éthique et de l'idéologie en management », Symposium « La pédagogie universitaire au prisme de l'éthique », 11e Colloque international en éducation, 9 et 10 mai 2024, Montréal.

(15) Kévin PASTIER et Alexandre GUTTMAN (2024), « Appropriation and use of the concept of commons in SSE literature », XXIIIèmes Rencontres du RIUESS, 22 au 24 mai 2024, Université de Lorraine, Metz.

(14) Kévin PASTIER et Victor COMBES (2024), « D'un statut à un autre : quelle hybridation entre l'économie sociale et solitaire et la société à mission », XXIIIèmes Rencontres du RIUESS, 22 au 24 mai 2024, Université de Lorraine, Metz.

(13) Kévin PASTIER et Victor COMBES (2024), « When SSE organizations take on a mission: Exploratory research around an original combination », Sixteenth International Conference on Climate Change: Impacts & Responses, April 25 - 26, 2024, Éklöre-Ed School Of Management, Pau, France

(12) Kévin PASTIER et Victor COMBES (2024), « Quand les organisations de l'ESS se parent d'une mission : une recherche exploratoire d'une combinaison originale », Colloque « Sociétés à Mission : Théories & Pratiques », 25 janvier 2024, EM Lyon, Paris.

(11) Kévin PASTIER (2023), « Beyond democratic degeneration, liberated and horizontal organization? An agonistic approach of a Belgian Food Coop », 9th CIRIEC International Research Conference on Social Economy « Building Forward Better: Social and Solidarity Economy for a Peaceful and Fair World », 4 to 6 July 2023 in Seoul (Republic of Korea).

(10) Kévin PASTIER (2023), « Quelle évolution de la gouvernance d'entreprise au regard de nouvelles dispositions juridiques ? Une étude de cas d'entreprise sociale d'aide à domicile », 19ème Congrès de l'ADERSE, 1er et 2 juin 2023, EXCELIA Business School, La Rochelle.

(9) Kévin PASTIER, Victor COMBES et Boris MAYNADIER (2023), « Les étudiants face aux organisations alternatives. Une approche castoriadienne des Critical Management Education », Colloque « Alter-pédagogie et alter-gestion : de nouvelles approches pédagogiques, de nouvelles pratiques de gestion et de communication », 90ème Congrès de l'Acfas, 8 mai 2023, Université de Montréal, HEC Montréal et Polytechnique Montréal.

(8) Kévin PASTIER et Victor COMBES (2023), « Enseigner les organisations alternatives en école de gestion : enjeux, limites et innovations pédagogiques. Une recherche-action en cours pour des étudiants Master », Symposium « Encore de l'innovation pédagogique ? Bilans et perspectives dans l'enseignement supérieur. », 10e Colloque international en éducation, 4 et 5 mai 2023, Montréal.

(7) Kévin PASTIER (2022), « De l'équipe autonome à la gouvernance partagée : vers une réappropriation du travail et de la gestion d'entreprise. Le cas d'une entreprise sociale d'aide à domicile », 33ème Congrès de l'AGRH 2022 « Enjeux de Société et Gestion des Ressources Humaines », Brest, 19 au 21 Octobre 2022.

(6) Kévin PASTIER et Naïk Guezal (2022), « La construction d'une gouvernance partenariale au regard des nouvelles dispositions juridiques. Le cas d'une entreprise sociale d'aide à domicile », XXXième conférence de l'AIMS « Les nouvelles frontières d'un management en transition », Annecy, 31 Mai 2022 au 03 Juin 2022.

(5) Kévin PASTIER (2022), « Enseigner l'alter-gestion en développant l'esprit critique des étudiants en école de commerce. Retour d'expérience d'un jeune enseignant-chercheur critique en management. » Symposium « Quelles pourraient être l'organisation scolaire et les pédagogies alternatives de l'après-pandémie ? », 9e Colloque international en éducation, 5 et 6 mai 2022, Montréal.

(4) Kévin PASTIER (2021), « La délibération sociocratique ou l'évacuation du politique. Analyse d'un dispositif de gestion par consentement au sein d'un supermarché coopératif. », XXXème conférence de l'AIMS « Le management stratégique à l'épreuve des grands défis mondiaux », Online, 1er au 4 juin 2021. (Finaliste pour le Meilleur article théorique)

(3) Kévin PASTIER et François SILVA (2021), « « Quand les RH s'en mêlent... ». Du sociétaire au salarié-entrepreneur : redéfinition de la citoyenneté coopérative », 31ème Congrès de l'AGRH 2020 « Vers une approche inclusive de la GRH ? », Université de Tours, 3 mars 2021.

(2) Kévin PASTIER et François SILVA (2019), « La démocratie dans les coopératives de travail (SCOP) : un instrument d'emprise managériale ? Éléments pour une relecture honnethienne de la dégénérescence coopérative », Colloque « Les formes contemporaines de l'emprise », Université de Mons (Belgique), 12 et 13 septembre 2019.

(1) Kévin PASTIER et François SILVA (2019), « La démocratie dans les coopératives de travail (SCOP) : objet, praxis et raison d'être. Pistes pour refonder la pensée managériale », 16ème journée Humanisme et Gestion : « Raison d'être et pratiques de gestion », ISTEC, 4 avril 2019.

3. Scholarly books

4. Chapters in scholarly books

(1) Laura BETON-ATHMANI, Victor COMBES, Kevin PASTIER et Jennifer URASADATTAN (2023), « Mobiliser les valeurs dans l'ESS : sensegiving et sensemaking », dans Laëtitia LETHIELLEUX et Patrick VALEAU, La gestion des ressources humaines dans les organisations de l'économie sociale et solidaire - Les valeurs à l'épreuve des pratiques, Edition Vuibert, 224 p.

5. *Reviewing*

Journal Reviewer:

- Since 2023: *Revue internationale de psychosociologie des organisations*
- Since 2022: *Management & Avenir*

Conference Reviewer: AIMS, AGRH, EURAM

6. *Others*

Contribution to Practice

1. *Articles in Professional or Trade Journals / Magazines*

(2) Kevin PASTIER (2024), **L'entreprise libérée face à l'emprise du leader libérateur**, Xerfi Canal, mis en ligne le 21 février 2024. https://www.xerficanal.com/iqsog/emission/Kevin-Pastier-L-entreprise-liberee-face-a-l-emprise-du-leader-liberateur-3752068.html?utm_source=sendinblue&utm_campaign=XC210224&utm_medium=email

(1) Kevin PASTIER et François SILVA (2019), « [Refonder le management : un retour sur la praxis démocratique athénienne](#) », Revue CFDT Cadres, n°483, 2019, mis en ligne le 19 décembre 2019.

2. *Significant presentations at business conferences*

3. *Reports / studies*

4. *Others*

Teaching and Pedagogical Research

1. *Case Studies*

(1) Kévin PASTIER et Victor COMBES (2023), « **ORPEA : nos vieux valent moins que leurs profits !** » : <https://www.ccmp.fr/collection-ccmp/cas-orpea-nos-vieux-valent-moins-que-leurs-profits>

2. *E-learning*

Entrepreneurship in 2035, Master 2

New Ways of Working, Master 1

3. *Others*