

Lusine ARZUMANYAN

lusine.arzumanyan@idrac-bs.fr



Updated on December 14th, 2023

Nationality & Languages

Nationalité : Arménienne
Arménien : langue maternelle
Anglais : courant
Français : courant
Allemand : notions de base

Education

2014 : Doctorat en Sciences de gestion, IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3
2010 : Master 2 Recherche en Management des Activités Internationales, IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3
2008 : Master en Finance et Contrôle, Université Française en Arménie (UFAR), IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3
2006 : Licence de gestion, Université Française en Arménie (UFAR), IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3

Academic Appointments

2023 : Professeure en Sciences de gestion à l'Idrac Business School, Lyon
2017-2023 : Formatrice indépendante en Finance et Stratégie auprès d'établissements de l'Enseignement supérieur
2010-2015 : Attachée temporaire d'enseignement et de recherche (A.T.E.R.), IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3

Courses taught at IDRAC Business School

2017 - à présent : IDRAC Business School Campus de Lyon

Audit financier approfondi (PGE, 5^{ème} année)

Management Control and Value creation (PGE, 4^{ème} année)

Gestion Budgétaire (PGE, 3^{ème} année)

Contrôle de gestion (MBA, 2^{ème} année)

Budget et KPI (MBA, 1^{ère} année)

Other responsibilities at IDRAC Business School (administration, services, committees, ...)

2021 - à présent IDRAC Business School, Campus de Lyon

Responsable de spécialisation

« Audit et Contrôle » M2 PGE

2020 - à présent IDRAC Business School, Campus de Lyon

Responsable de spécialisation

« Finance » M1 PGE

2018 - 2019 IDRAC Business School, Campus de Lyon

Responsable de spécialisation BAC+5

« Management financier, Audit et Contrôle de gestion »

Visiting Professorships

2012 : HEC Montréal, Canada - Séjour de recherche de 6 mois

Chaire de Management stratégique Walter J. Somers

Invitée par Professeur Titulaire M. Taïeb HAFSI.

Séjour financé par la bourse **Explo'ra Doc** de la Région Rhône-Alpes

2

Professional Experience

2016 - 2020 Consultante indépendante en Management International

Identification des opportunités d'investissement à l'international

(Russie, Arménie, Géorgie et Iran)

Cartographie d'écosystème

Veille stratégique

Aide à la création d'une valeur à long terme *via* le développement à l'international

2017 – 2020 Représentante de Business Armenia en Auvergne Rhône – Alpes

Organisation des rencontres B2B des entreprises françaises lors de la visite officielle du Président Emmanuel MACRON en Arménie (2018)

Organisation (avec CPME et Business Armenia) d'un voyage d'affaire pour une délégation des entreprises françaises en Arménie (2017)

2015 - 2016 Cabinet Deloitte et Associés

Assistante Auditeur Comptable et Financier

Audit interne de processus

Contrôle des différents cycles d'audit

(Achats- fournisseurs, ventes-clients, trésorerie, immobilisations corporelles et incorporelles, Capitaux, etc.)

Intellectual Contribution

1. Articles in refereed journals (peer-reviewed)

Ben Arfi, W., Arzumanyan, L. et Hikkerova, L. (2020), « Partage des connaissances et innovation à l'ère de digitalisation », *Management & Avenir*, vol.4, n°118, pp.63-88, (Cat. 4, CNRS).

Arzumanyan, L. et Angué, K. (2018), « Le cas de la communauté de pratique en innovation pilotée par le Groupe SEB », *Systèmes d'information & management*, vol.1, n° 23, pp. 65-85 (Cat. 2, CNRS).

Arzumanyan, L. et Mayrhofer, U. (2018), « Les communautés de pratique en innovation dans les entreprises multinationales : le cas du Groupe SEB », *Recherches en Sciences de Gestion*, vol.2, n°125, pp. 27-44 (Cat. 4, CNRS).

Arzumanyan, L. et Mayrhofer, U. (2016), « L'adoption des outils numériques dans les communautés de pratique », *Revue Française de Gestion*, vol. 1, n° 254, pp. 147-162 (Cat. 3, CNRS).

2. Papers presented at academic conferences (peer-reviewed)

Arzumanyan, L. « Motivation Factors of Participation in Virtual Communities of Practice: the Case of the "Educatefor.life" Community », *European Academy of Management (EURAM)*, 20th Conference, Trinity College Dublin, Ireland, 4-6 décembre, 2020 (avec Ch. Wieder et L. Lin Villebaek)

Les communautés de pratique à l'ère du digital : Quels impacts sur l'apprentissage organisationnel et sur l'innovation ? 4ème Symposium, « Knowledge Communities Observatory (KCO) », Université de Strasbourg, Strasbourg, France 9 novembre 2018 (avec Ben Arfi, W.)

Arzumanyan, L. « Le processus de mise en place d'une communauté de pratique en innovation : le cas du Groupe SEB, 2ème Symposium, « Knowledge Communities Observatory (KCO) », KEDGE Business School, Toulon, France, 12 et 13 juin (avec K. Angué, (2017).

Arzumanyan, L. « Innovation process in multinational firms : literature review » au 1er colloque Franco-tchèque, 30. 06.2011., Lyon, France

Arzumanyan, L., Présentation du projet de thèse au colloque AIMS (XXème conférence), 07.06.2011, Nantes, France

Arzumanyan, L., Présentation du projet de thèse au 1er colloque ATLAS/ AFMI, 26.05.2011, Paris, France.

3. Chapters in scholarly books

Arzumanyan, L., Wieder, Ch., Guittard, C. « Communities of Innovation: How Organizations Harness Collective Creativity and Build Resilience », in: P. Cohendet et coll. (éd), World Scientific Publishing, 2021.

Arzumanyan, L. « Le paiement des opérations internationales », in : Gervais et coll.(éd), *Exporter : pratique du commerce international*, 27ème ed., Foucher, 2020.

Arzumanyan, L. « La trésorerie et le financement », in : Gervais et coll.(éd), *Exporter : pratique du commerce international*, 27ème ed., Foucher, 2020.

Arzumanyan, L., Wieder, Ch., Guittard, C. (2017), "les facteurs clés de succès des communautés de pratique en innovation : Le cas du Groupe SEB », in P.Cohendet et coll. (éd), *Les communautés d'innovation*, EMS.

Arzumanyan, L. et Angué, K. (2016), « John Seely Brown et Paul Duguid : Cognition située, communautés et création de connaissances » in : P. Cohendet et coll. (éd), *Les grands auteurs en management de l'innovation et de la créativité*, Ems.

Arzumanyan, L. et Angué, K. (2014), « Bruce Kogut : une vision globale et locale de l'internationalisation » in : U. Mayrhofer et coll. (éd), *Les grands auteurs en management international*, Ems.

Arzumanyan, L., Mayrhofer, U. et Melin, Ch. (2013), « Coordinating R&D activities in multinational companies: towards new tools and practices? » in: F. Rowe et D. Te'eni (éds), *IT-enabled R&D in an international context*, Palgrave Macmillan.

Arzumanyan, L. et Melin, Ch. (2012), « Innovation processes in MNCs: the case of Groupe SEB », in: U. Mayrhofer (éd.), *Management of Multinational Companies: A French Perspective*, Basingstoke, Palgrave Macmillan.

Arzumanyan, L. et Melin, Ch. (2011), « Le processus d'innovation dans les firmes multinationales : le cas du groupe SEB » *Le management des firmes multinationales*, Paris, Vuibert.

4. Others

Présidence de sessions à des colloques :

European Academy of Management (EURAM), 20th Conference, Trinity College Dublin, Ireland, 4-6 décembre, 2020 (avec Ch. Wieder et L. Lin Villebaek)

Conférences sur Invitation:

« Comment réussir son Business Plan ? », IRIIG (International Research Institute for Innovation and Growth), 05.12.2020, Lyon, France

« Pourquoi investir en Arménie ? », Team France Export Auvergne-Rhône-Alpes, 11.04.2019, Lyon, France

2008 : Prix pour le meilleur mémoire de fin d'études remis par l'ACBA Crédit- Agricole banque d'Arménie

Contribution to Practice

Articles in Professional or Trade Journals / Magazines

Le numérique au service des communautés de pratique d'innovation dans le Groupe SEB, une étude de cas, *The Conversation*, 11 octobre 2017 (avec U. Mayrhofer).

Case Studies

SANOFI, acteur de l'innovation sociale ? Paris, Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques, 2019 (avec Ch. Melin et E. Avetisyan).

Traduction anglaise : SANOFI supporting social innovation, Paris, Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques, 2019 (avec Ch. Melin et E. Avetisyan).